



สอ.คสข.

ประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์ครูสงขลา จำกัด

เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ครูสงขลา จำกัด เป็นไปอย่างมั่นคง โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ภายใต้หลักการสหกรณ์และหลักธรรมาภิบาล ตลอดจนสามารถป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจาก ปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ความมั่นคง และความเชื่อมั่นของสมาชิก รวมทั้งเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ทุกคน ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานในองค์กร และร่วมกันบริหารจัดการให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้

2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามแนวมาตรฐานสากล โดยนำมาตรฐาน COSO มาใช้เป็นกรอบในการกำหนดนโยบาย ขั้นตอน การตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของสหกรณ์ รวมทั้งการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นต่อสมาชิก หน่วยงานกำกับดูแล และผู้เกี่ยวข้อง

3. มีการกำหนดแผนมาตรการจัดการ ควบคุม ป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของสหกรณ์ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ความเสียหาย รวมถึงการติดตาม รายงานผล ประเมินผล ทบทวน และปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

4. ส่งเสริมให้นวัตกรรมและเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ เพื่อลดภาระในการปฏิบัติงาน สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง รวมทั้งส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

5. กำหนดมาตรฐานและกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจจะทำให้การปฏิบัติงานตามปกติต้องหยุดชะงัก

คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 56 ในคราวประชุมครั้งที่ 8/2569 เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ.2569 จึงมีมติกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ออมทรัพย์ครูสงขลา จำกัด ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) กำหนดแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจ ปัจจุบัน การดำเนินงานเป็นไปตามแผนงาน/โครงการ ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ มีการระบุ วิเคราะห์ และประเมินปัจจัยเสี่ยงที่จะกระทบต่อการดำเนินแผนงาน/โครงการ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งทบทวน ปรับแผนการดำเนินแผนงาน/

โครงการ และนำผลที่ได้มาพิจารณาความคุ้มค่าในการดำเนินงานโครงการ และการทบทวนกำหนดระเบียบที่ถือใช้ให้มีความเหมาะสมกับสภาพการณ์ของสหกรณ์

2. ความเสี่ยงด้านเครดิต/ด้านสินเชื่อ (Credit Risk) กำหนดนโยบายการให้สินเชื่อ โดย

2.1 ทบทวนปรับปรุงระเบียบการให้เงินกู้ของสหกรณ์ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและคำแนะนำนายทะเบียนสหกรณ์ เพื่อเป็นกรอบและแนวทางการปฏิบัติงานด้านสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ

2.2 กำหนดระเบียบการให้เงินกู้ของสหกรณ์ โดยการพิจารณาให้สินเชื่อต้องมีการประเมิน วิเคราะห์ความเสี่ยง การให้เงินกู้เป็นรายบุคคล คำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิก และเน้นการตรวจสอบคุณสมบัติสมาชิกผู้กู้ และผู้ค้ำประกันอย่างละเอียดรอบคอบ ผู้กู้ต้องมีหลักประกันครอบคลุมกับวงเงินกู้ โดยเน้นให้ผู้กู้ใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน หรือเสนอหลักประกันอย่างอื่น เช่น การทำประกันชีวิต สมาชิกฌาปนกิจสงเคราะห์ฯ เพื่อลดภาระของผู้ค้ำประกัน

2.3 ติดตามหนี้ค้างชำระของสมาชิกแต่ละกลุ่มสังกัดอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มช่องทางติดตามหนี้ค้างชำระผ่านหน่วยงานหักเงินนำส่งสหกรณ์ โดยการจัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจและขอความร่วมมือกับผู้รับผิดชอบหักเงินนำส่งสหกรณ์ เพื่อลดการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสหกรณ์

3. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) กำหนดเป้าหมายการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์ให้

เป็นไปตามกฎกระทรวง สหกรณ์ต้องมีเงินสำรองเพียงพอสำหรับให้สมาชิกถอนเงินฝากหรือภาระผูกพัน และการติดตามรายงานสถานะสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการจัดทำแผนรองรับกรณีฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง และมีการทดสอบภาวะวิกฤติอย่างสม่ำเสมอ และการจัดหาแหล่งเงินทุนภายใน โดยจัดทำโครงการระดมเงินฝากจากสมาชิก

4. ความเสี่ยงด้านตลาด / การลงทุน (Market / Investment Risk) การลงทุนของสหกรณ์เป็นไปภายใต้กรอบ

ที่กฎหมายสหกรณ์กำหนด ติดตามความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยภายนอก รวมทั้งประเมินผลกระทบจากปัจจัยภายนอกอย่างต่อเนื่อง บริหารต้นทุนของสหกรณ์ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก/อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ การจ่ายเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับต้นทุนของสหกรณ์ และการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก/อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับธนาคารพาณิชย์

5. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน / ด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) คณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบ

กิจการ และเจ้าหน้าที่มีทักษะกระบวนการทำงานที่ถูกต้อง ลดโอกาสการเกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่ และการปฏิบัติงานต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบของสหกรณ์ การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับหรือข้อมูลที่ไม่ควรเปิดเผยให้บุคคลภายนอกทราบ การประชาสัมพันธ์มีความหลากหลาย รวดเร็ว ต่อเนื่อง สามารถเข้าถึงสมาชิกทุกคน รวมทั้งการนำระบบสารสนเทศหรือเทคโนโลยีมาใช้เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงานของสหกรณ์ และมีการพัฒนาความรู้และทักษะอย่างต่อเนื่อง

6. ความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบ (Compliance / Legal Risk) การดำเนินงานของสหกรณ์ต้องเป็นไป

ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ กฎหมายสหกรณ์ ประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ ข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศของสหกรณ์ โดยจัดอบรมให้ความรู้กับบุคลากรของสหกรณ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้การตีความตามข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์ตรงกัน รวมทั้งทบทวนปรับปรุงแก้ไขระเบียบต่าง ๆ ของสหกรณ์ให้ทันสมัย

สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสหกรณ์ เช่น ระเบียบสวัสดิการฯ หรือระเบียบที่มีปัญหาในการดำเนินงาน เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบในการดำเนินงานของสหกรณ์

7. ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลและการทุจริต (Governance / Fraud Risk) สหกรณ์ต้องมีการบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล โดยต้องบริหารกิจการของสหกรณ์ให้เป็นไปอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส มีความรับผิดชอบ สร้างการมีส่วนร่วม และมีการใช้กระบวนการบริหารจัดการ เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผล คุ่มค่า และโดยประหยัด เป็นผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม กำหนดแผนการควบคุมภายในการตรวจสอบภายในอย่างเป็นระบบ และการปฏิบัติตามหลักการควบคุมภายในของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมทั้งการปรับเปลี่ยนหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันการทุจริตภายในและการใช้อำนาจโดยมิชอบ และกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk / Cyber Risk) กำหนดระบบสำรองข้อมูลสมาชิก ระบบบัญชี และระบบเงินกู้ ให้มีความปลอดภัยสูงสุด สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการทดสอบระบบความปลอดภัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง การกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลอย่างเป็นระบบ และมีการควบคุมภายในและรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศที่ใช้คอมพิวเตอร์เป็นไปตามนโยบายระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์และระเบียบสหกรณ์ และมีการบริหารจัดการทรัพยากรและการให้บริการของระบบสารสนเทศให้พร้อมใช้งาน และมีการทดสอบ ชักซ้อม ทบทวนแผนฉุกเฉินทางเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันภัยทางไซเบอร์

ทั้งนี้ ให้บุคลากรของสหกรณ์มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด

ประกาศ ณ วันที่ 30 เมษายน พ.ศ.2569



(นายประสิทธิ์ หนูกุ่ม)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสงขลา จำกัด